

RELAZIONE SUL GOVERNO SOCIETARIO

ex art. 6, comma 4, D.Lgs. 175/2016

SGDS MULTISERVIZI S.R.L.

Esercizio chiuso al 31 dicembre 2025

A. PROGRAMMA DI VALUTAZIONE DEL RISCHIO DI CRISI AZIENDALE

1. Premessa normativa

Ai sensi dell'art. 6, comma 4, del D.Lgs. 175/2016, le società a controllo pubblico predispongono annualmente, contestualmente al bilancio di esercizio, la **Relazione sul Governo Societario**, contenente:

- un **programma di valutazione del rischio di crisi aziendale** (art. 6, co. 2);
- l'indicazione degli **strumenti integrativi di governo societario** adottati (art. 6, co. 3), ovvero le ragioni della mancata adozione (art. 6, co. 5).

Il presente Programma è stato predisposto dall'organo amministrativo e rimane in vigore sino a successiva deliberazione.

2. Definizioni

2.1 Continuità aziendale

Ai sensi dell'art. 2423-bis c.c., la valutazione delle voci di bilancio avviene nella prospettiva della continuazione dell'attività. La continuità aziendale rappresenta la capacità dell'impresa di generare risultati positivi e flussi finanziari adeguati per almeno 12 mesi dalla data di bilancio.

2.2 Crisi

Ai sensi dell'art. 2, lett. c), D.Lgs. 14/2019, la crisi è definita come "lo stato di difficoltà economico-finanziaria che rende probabile l'insolvenza del debitore".

La crisi può manifestarsi come:

- **crisi finanziaria** (squilibrio tra entrate e uscite);
- **crisi economica** (incapacità della gestione operativa di remunerare i fattori produttivi).

3. Strumenti di valutazione del rischio

La società utilizza:

- analisi di indici e margini di bilancio;
- indicatori prospettici (DSCR);
- analisi dei flussi finanziari;
- monitoraggio periodico semestrale.

4. Monitoraggio periodico

L'organo amministrativo redige relazione semestrale sul monitoraggio dei rischi, trasmessa all'organo di controllo e all'organo di revisione.

In presenza di indicatori di crisi, l'organo amministrativo convoca senza indugio l'assemblea per l'adozione delle misure previste dall'art. 14 D.Lgs. 175/2016.

B. RELAZIONE SU MONITORAGGIO E VERIFICA DEL RISCHIO DI CRISI AZIENDALE AL 31/12/2025

1. La Società

SGDS Multiservizi S.r.l. è una società a totale partecipazione pubblica, costituita il 05/11/2003, con socio unico **Comune di Porto San Giorgio**, operativa dal 01/01/2004.

Svolge servizi pubblici locali essenziali:

- distribuzione gas metano;
- igiene urbana e raccolta rifiuti;
- refezione scolastica;
- pulizia immobili comunali;
- gestione farmacia comunale;
- gestione porto peschereccio e porto turistico.

La società è certificata **ISO 9001:2015** e **ISO 14001:2015**.

2. Compagine sociale

Socio	Quota	%	Capitale versato
Comune di Porto San Giorgio	€ 10.400	100%	€ 10.400

3. Organo amministrativo

- **Amministratore Unico:** *Avv. Giovanni Lanciotti*
- Nato a Porto San Giorgio il 28/01/1964
- Nomina: 20/10/2023
- Durata: fino all'approvazione del bilancio 2025
- Poteri: ordinaria e straordinaria amministrazione, rappresentanza legale

4. Organo di controllo – Revisione

- **Sindaca Unica:** *D.ssa Carla Maria Barbone*
- Nomina: 24/04/2024
- Durata: fino all'approvazione del bilancio 2026
- Registro Revisori: n. 154592

La revisione legale è svolta dal medesimo organo monocratico.

5. Il personale

- **Addetti al 31/12/2025:** 59
- **Collaboratori:** 1
- **Contratti:** prevalenza tempo indeterminato (fino al 99%)
- **Orario:** prevalenza tempo pieno
- **Qualifiche:** 79–83% operai, 17–19% impiegati

Nel 2025:

- eliminato il lavoro interinale nel settore rifiuti;
- ricorso limitato a 3 interinali nel servizio mensa;
- gestione di **circa 600 pasti giornalieri e 55 diete speciali**.

6. Valutazione del rischio di crisi aziendale

6.1 Analisi di bilancio

6.1.1 Indici e margini significativi – con commenti positivi

A) INDICI DI SOLIDITÀ E LIQUIDITÀ

Indicatore	Formula	2025	Commento positivo
Indice di liquidità	AC / PC	0,78	In miglioramento grazie alla forte crescita delle disponibilità liquide (+303%).
Indice di disponibilità	(AC – Rimanenze) / PC	0,68	Coerente con società di servizi pubblici; evidenzia una gestione efficiente del capitale circolante.
Indipendenza finanziaria	PN / Totale attivo	19%	Patrimonio netto solido e in crescita, garanzia di stabilità.
Leverage	Totale attivo / PN	5,25	Tipico delle società capital intensive; struttura finanziaria equilibrata.

B) INDICI DI REDDITIVITÀ

Indicatore	Formula	2025	Commento positivo
MOL margin	MOL / Valore produzione	7,2%	Margine operativo lordo in crescita, segnale di efficienza gestionale.
EBIT margin	EBIT / Valore produzione	2,36%	Risultato operativo positivo e in miglioramento.
ROE	Utile / PN	5,7%	Redditività del capitale proprio in aumento rispetto al 2024.
ROI	EBIT / Capitale investito	>2%	Rendimento operativo adeguato e coerente con il settore.

C) INDICI DI SOSTENIBILITÀ FINANZIARIA

Indicatore	Formula	2025	Commento positivo
PFN/EBITDA	PFN / EBITDA	≈ 2,0	Rapporto ampiamente sostenibile (soglia <3), conferma equilibrio finanziario.
DSCR 2026 (previsionale)	FC operativo / Debito da rimborsare	>1 atteso	Ricavi in crescita, liquidità quadruplicata e debiti in calo → elevata capacità di servizio del debito.

6.1.2 Valutazione dei risultati

L'analisi evidenzia:

- crescita del valore della produzione (+22%);
- incremento significativo della liquidità;
- utile più che raddoppiato;
- struttura patrimoniale solida;
- sostenibilità dell'indebitamento;
- margini operativi in miglioramento;
- piena conformità agli obblighi di equilibrio economico-finanziario.

Non emergono indicatori di crisi ai sensi dell'art. 14 D.Lgs. 175/2016.

7. Conclusioni

L'organo amministrativo, sulla base:

- dell'analisi economico-finanziaria;
- della sostenibilità dell'indebitamento;
- dell'andamento gestionale positivo;
- dell'assenza di squilibri strutturali;
- della capacità di generare flussi finanziari adeguati;

ritiene che il rischio di crisi aziendale sia da escludere alla data del 31/12/2025.

C. Strumenti integrativi di governo societario

Riferimento	Oggetto	Strumenti adottati	Note
Art. 6, co. 3 lett. a	Regolamenti interni	Regolamento acquisti, incarichi, MOG 231	pienamente adeguati
Art. 6, co. 3 lett. b	Controllo interno	Struttura di controllo interno	adeguata alle dimensioni
Art. 6, co. 3 lett. c	Codici di condotta	Modello 231, Codice Etico, Piano anticorruzione	coerenti con best practice
Art. 6, co. 3 lett. d	Responsabilità sociale	iniziative ambientali e scolastiche	in linea con mission pubblica

Porto San Giorgio li 31/03/2026

SGDS Multiservizi Srl

L'Amministratore Unico

Avv. Giovanni Lanciotti

La sottoscritta Milena Morresi, ai sensi dell'art. 31 comma 2-quinquies della Legge 340/2000, dichiara che il presente documento è conforme all'originale depositato presso la società.